西安文理学院党政办公室文件

西文理办发〔2024〕16号

西安文理学院 关于进一步规范学校会议管理的意见(试行)

各部门、各学院:

为进一步规范学校会议管理,提高会议质量,切实改进会风,按照精简、务实、高效、节约的原则,结合学校工作实际,提出如下意见:

一、大力精简会议

1. 减少会议数量。凡无实质性内容和无开会必要的事项不开会; 凡已有明文规定的事项不开会; 能以文件、电话等方式布置或者可以校园网通告的事项不开会; 对议题相近、时间接近、参加对象相同的会议应合并召开。

- 2. 控制会议规模。按照"谁负责、谁参加"的原则确定参加 人员,一般不邀请非直接相关的领导及职能部门人员参会,非必 要不要求学院一线教师参加。
- 3. 严格无会日制度。每周确立一日为"无会日",具体日期根据当周会议安排情况确定。除特殊情况外,该日一律不召开会议。如确需在"无会日"召开会议,须报学校主要领导批准。

二、加强会议统筹

- 4. 严格会议审批制度。原则上各单位应在每周五上午 12 时前确定下周需要召开的会议,并填写《西安文理学院周安排申报单》,经主管领导签字后将纸质版和电子版报送党政办公室统筹安排,未按时报送的原则上不予安排。
- 5. 临时召开的全校性会议。对于涉及面广、参会人员多、而未列入周安排时确定需要召开的全校性会议,须经学校主要领导审批后方可召开。
- 6. 统筹协调各学院党建与业务工作会。各学院要统筹协同推 进党建与业务工作深融互促。每月召开不少于1次专题会议、 不少于1次系(部)教研会议,建议安排在周三召开。
- 7. 各组织单位自行召开的其他会议。原则上工作协调会、推进会、工作例会、报告会、培训会、招聘会、评审会、各类比赛、辩论赛、承办的培训等不再上周安排,由各组织单位自行组织召开或举办。

三、切实改进会风

- 8. 提高会议效率。会议主办单位要充分做好会议准备和沟通, 科学安排议程,把握会议节奏,力戒会议时间过长,提倡开短会, 讲短话。全校性会议原则上控制在 90 分钟内,非全校性会议原则上控制在 1 小时之内。
- 9. 做好会前准备。与会人员应按照要求做好准备,按时参加会议,因故不能参加会议的,应在会前及时向会议组织单位请假、说明情况。

四、严格会议室管理

- 10. 严格执行会议室预约制度。已上周安排的会议,不用预约会议室。未上周安排而需召开的会议,需要在办公楼会议中心或者一楼会议室召开的会议,须在会议召开当周在钉钉上进行预约,不得跨周预约;需要在明德楼 A 区报告厅召开的会议须提前三天在钉钉上进行预约。会议室未经预约不得使用。
- 11. 规范会议室使用。凡使用会议室的单位,应自行负责会议的会场布置、人员接待、会议记录、会场服务等工作。

